

PRITARTA

Palangos miesto savivaldybės tarybos

2012 m.

d. sprendimu Nr. T2-

5 punktu

PALANGOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽILVINAS“ 2012–2014 METŲ STRATEGINIS PLANAS

1. ĮVADAS

Palangos lopšelio-darželio „Žilvinas“ strateginį planą rengė direktoriaus 2011 m. lapkričio 17 d. įsakymu Nr. 1V-35 „Dėl darbo grupės mokyklos strateginiam veiklos planui 2012-2014 metams rengti“ patvirtinta darbo grupė.

Rengiant Palangos lopšelio-darželio „Žilvinas“ 2012–2014 metų strateginį planą, remtasi Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Palangos miesto plėtros iki 2020 metų strateginiu veiklos planu, Valstybinės švietimo strategijos 2003–2012 metų nuostatomis, Palangos lopšelio-darželio „Žilvinas“ bendruomenės pedagoginės ir kultūrinės veiklos patirtimi bei pasiūlymais.

Palangos lopšelio-darželio „Žilvinas“ 2012–2014 metų strateginis planas rengiamas įstaigos strateginių tikslų numatymui, kryptingam veiklos planavimui, racionaliam finansinių, materialinių ir darbo išteklių paskirstymui.

Strateginį planą sudaro šios dalys: Įvadas, SGG (silpnybių–silpnybių– galimybių– grėsmių) analizė, Misija ir vizija, Plano prioriteto, tikslų, uždavinių ir priemonių nusistatymas, Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra, 2012–2014 metų strateginio plano priemonių įgyvendinimo matavimo rodikliai.

2. SSG (STIPRYBIŲ – SILPNYBIŲ – GALIMYBIŲ – GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Veiksmingai plėtojama lopšelio-darželio kultūra, įstaiga turi savo įvaizdį.	Pažeidžiami kai kurie aplinkai keliami vaikų saugos reikalavimai dėl nusidėvėjusių patalpų (pvz., grindų dangą, durys), pasenusios šildymo sistemos, prastos ventiliacijos sistemos.
Įstaigoje palaipsniui vykdomi svarbūs pastato remonto darbai (stogo remontas, langų keitimas, sanitarinių mazgų atnaujinimas, kt.).	Kokybiškas ugdymo paslaugas trukdo teikti: nepakankamas finansavimas ugdymo aplinkai, kitoms prekėms įsigyti; vasaros sezono metu mažinamas grupių skaičius; vaikų nuo 1 iki 2 metų priėmimas nuo rugsėjo 1 dienos.
Nuolat atnaujinama materialinė bazė (baldai, virtuvės įranga, indų plovimo mašinos, modernesnės mankštos, ugdymo priemonės ir kt.).	Sveikatos priežiūros specialisto etatiniai normatyvai maži.
Daug dėmesio skiriama vaikų sveikatos priežiūrai.	Žemas vaikų lankomumo rodiklis, siekiantis tik 71-74 procentus.
Taikomos informacinės technologijos ugdymo procese, tėvų informavime, gerosios patirties sklaidoje.	Susikerta tėvų nuostatos dėl sunkius specialiuosius poreikius turinčių vaikų integracijos, jų integracija į bendrosios paskirties grupes, labai apsunkina dirbančio personalo darbą.
Gera pedagogų profesinė kompetencija.	Nepakankamas kompiuterizuotų darbo vietų skaičius. Metodinio centro nebuvimas.
Ugdymo programa „Padėkime augti vaikui“	Kliūviniai dėl licencijuotų asmens sveikatos

reflektuota, atnaujinta, suderinta.	priežiūros paslaugų teikimo įteisinimo.
Kvalifikuotas ugdymo programos sėkmės rodiklių siekimas, vertinimas.	
Informatyvi, nuolat atnaujinama internetinė svetainė.	

GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Savalaikiai bus teikiama pagalba ir parama sveikam, turinčiam įvairaus lygio specialiuosius ugdymosi poreikius raidos bei sveikatos sutrikimus vaikui.	Mažėjantis vaikų skaičius įstaigoje dėl gimstamumo, tėvų emigracijos, dėl kitose miesto ikimokyklinėse įstaigose vykdomos renovacijos ir gerėjančių jose sąlygų kelia nerimą dėl įstaigos struktūros pokyčių, darbuotojų skaičiaus mažinimo.
Garantuojama teikiamų paslaugų kokybė dalykiškoje partnerystėje tėvai-vaikai-pedagogai.	Išsilaikymas konkurencingoje aplinkoje nerenovuotoje įstaigoje, darbo vietų išsaugojimas.
Planingai atnaujinama sveikatos saugos reikalavimus atitinkanti aplinka.	Problemos dėl, galinčių kvalifikuotai atlikti medicininių, aptarnaujančio personalo (virėjai), darbą, specialistų suradimo.
Garantuosime visiems vaikams psichologinį saugumą ir ypač rizikos šeimose augantiems.	Nepakankamas finansavimas aplinkai, kitoms prekėms.
Atsinaujinusiai pedagoginei bendruomenei bus sudaromos galimybės nuolat kelti kvalifikaciją, atestuotis.	Paslaugų teikimo įvairovės nebuvimas (trumpo buvimo grupės, 24 valandų darbo grupė vaikams su negalia, kt.).
Atsakingai vykdysime LR Vyriausybės, Steigėjo nurodymus įstatymų nustatyta tvarka.	
Sistemiškai interneto puslapyje, žiniasklaidoje informuosime bendruomenę apie lopšelio-darželio veiklą.	
Sėkmingai nerenovuotoje įstaigoje išsilaikysime tarp konkurentų.	

3. MISIJA IR VIZIJA

Misija

Lopšelis-darželis „Žilvinas“ yra bendrosios paskirties ikimokyklinio ugdymo mokykla, kokybiškai teikianti ikimokyklinio, specialiojo ugdymo, priešmokyklinio rengimo ir sveikatos priežiūros paslaugas.

Vizija

Lopšelis-darželis „Žilvinas“ – saugi, atvira pokyčiams, moderni, gyva tautiškumo dvasia ikimokyklinio ugdymo mokykla normalios ir sutrikusios raidos vaikams.

4. PLANO PRIORITETAS IR TIKSLAI

Prioritetas: Švietimo kokybės ir socialinio saugumo gerinimas

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Rodiklio paaiškinimas
1. Kokybiškų švietimo paslaugų teikimas	1.1. Užtikrinti kokybišką ir šiuolaikišką švietimo paslaugų teikimą	1.1.1. Ugdymo programų įgyvendinimas ir pasiekimai	1.1.1.1. Pradinį išsilavinimą įgijusių mokinių % nuo baigusiujų skaičiaus		
			1.1.1.2. Pagrindinį išsilavinimą įgijusių mokinių % nuo baigusiujų skaičiaus		
			1.1.1.3. Vidurinį išsilavinimą įgijusių mokinių % nuo baigusiujų skaičiaus		
			1.1.1.4. Egzaminų rodikliai (PUPP, BE) % nuo baigusių programą mokinių skaičiaus		
			1.1.1.5. Kursą kartojančių mokinių % nuo bendro mokinių skaičiaus		
			1.1.1.6. Pašalintų iš mokyklos mokinių, neįgijusių pagrindinio ar vidurinio išsilavinimo ir toliau niekur nesimokantys, % nuo bendro mokinių skaičiaus		
			1.1.1.7. Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą skaičius (vnt.)	SB (MK)	Tęsiamas atviros mokyklos modelio kūrimas, sveikiems ir skirtingus poreikius turintiems vaikams.
			1.1.1.8. Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo programą skaičius (vnt.)	SB, SB (MK)	Veiks specialios, bendrosios paskirties bei pailginto buvimo grupė.
			1.1.1.9. Nepateisintų pamokų % nuo bendro praleistų pamokų skaičiaus		
			1.1.1.10. Praleistų pamokų skaičiaus mažėjimas %		
			1.1.1.11. Mokinių migracijos pokytis %		
1.1.1.12. Mokinių, kuriems mokykloje buvo suteikta psichologinė ar/ir specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba, % nuo bendro mokinių skaičiaus	SB, SB (MK)	Vaikams teikiama kompleksinė pagalba: specialioji, specialioji pedagoginė, sveikatos priežiūros paslaugos.			

	1.1.2. Mokinių saviraiškos socializacijos ir kitų programų olimpiadų varžybų ir kt. renginių organizavimas	1.1.2.1. Mokyklos vykdomų olimpiadų skaičius		
		1.1.2.2. Mokyklos vykdomų saviraiškos, socializacijos ir kitų programų skaičius	SB (MK), parama	Bus vykdomi tradiciniais tapę projektai „Grudis – stebuklų mėnuo“, „Čia Palanga – čia aš gyvenu“, „Palydos į vasarą ir į mokyklą“.
		1.1.2.3. Mokyklos vykdomų renginių (parodų, konkursų, sporto varžybų ir kt.) skaičius	SB (MK), parama	Tęstiniai renginiai „Jūs ne vieni“ socialinės integracijos įstatymo vykdymui, „Baltijos bangėlė“ vaikų judėjimo aktyvinimui, „Turiningos vasaros malonumai“ vaikų gebėjimų atskleidimui.
		1.1.2.4. Gautas savivaldybės, respublikinių ir ES projektų vykdymui finansavimas (litas)		
		1.1.2.5. Dalyvavusių švietimo ir mokslo ministerijos organizuojamose respublikinėse olimpiadose skaičius		
		1.1.2.6. Laimėjusių miesto olimpiadose 1–3 vietas mokinių skaičius		
		1.1.2.7. Respublikinių olimpiadų nugalėtojų skaičius (ŠMM organizuojamų)		
		1.1.2.8. Dalyvavusiųjų tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose, parodose ir kt. renginiuose skaičius		
		1.1.2.9. Respublikinių ir tarptautinių konkursų laureatų ir diplomatų skaičius: pagal poreikį.	SB, 2 proc.	Dalyvausime respublikiniame „Sveikuolių sveikuoliai“ konkurse bei skelbiamuose konkursuose.
		1.1.3. Mokytojų kvalifikacija	1.1.3.1. Atestuotų pedagogų % nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB, SB (MK)

					skleisime darbo patirtį.
			1.1.3.2. Kvalifikaciją kėlusiu mokytojų % nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB, SB (MK)	Organizuosime bei analizuosime ugdymo procesą, diegsime šiuolaikinės didaktikos metodus.
			1.1.3.3. Mokyklos bendruomenei organizuotų seminarų, kursų mokytojams skaičius		
			1.1.3.4. Miesto ir respublikos pedagogams organizuotų seminarų, konferencijų, kursų skaičius		
		1.1.4. Mokinių pavėžėjimas	1.1.4.1. Pavėžamų mokinių % nuo bendro mokinių skaičiaus		
		1.1.5. Mokinių maitinimas	1.1.5.1. Maitinamų mokinių skaičius	SB (SP)	Vaikams bus garantuojama racionali, saugi ir priderinta mityba.
2. Saugios ir sveikos ugdymo(si) aplinkos kūrimas	2.1. Sudaryti saugią ir sveiką mokymosi aplinką	2.1.1. Mokymosi bazės turinimas ir modernizavimas	2.1.1.1. Inventoriaus įsigijimas ir atnaujinimas (vnt.)	SB, SB (MK)	Patalpos ir jų įranga atitiks aplinkai keliamus vaikų saugos reikalavimus.
			2.1.1.2. Atnaujintų klasių (grupių) baldai (vnt.)		
			2.1.1.3. El. dienyno įdiegimas		
			2.1.1.4. Mokymo priemonių įsigijimas, atnaujinimas (vnt.)	SB, SB (MK)	Vaikų ugdomoji veikla taps turiningesnė, visaapimanti, skatinanti vaikų raidą.
			2.1.1.5. Bibliotekų fondų turinimas (vnt.)		
			2.1.1.6. Įsitytų kompiuterių ir kitų IT (vnt.)	SB, PB (2proc.)	Informacinės technologijos bus taikomos ugdymo procese, darbo patirties sklaidai, palengvins informacijos bendruomenei pateikimą.
			2.1.1.7. Sporto inventoriaus įsigijimas (vnt.)	SB, SB(MK), 2 proc.	Įsitytas inventorių padės formuoti taisyklingus pagrindinius judesius kūno kultūros pratybose, savaiminės judrios veiklos metu.
			2.1.1.8. MTP plius ir kitų ES projektų įgyvendinimo skaičius		

	2.2. Kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią aplinką	2.2.1. Mokymosi aplinkos turtinimas ir modernizavimas	2.2.1.1. Teritorijos aptvėrimas (m ²)		
			2.2.1.2. Virtuvės įrangos atnaujinimas (vnt.)	SB, 2 proc.	Įsigyti įrenginiai užtikrins kokybišką maisto paruošimo technologiją.
			2.2.1.3. Pakeistų langų skaičius		
			2.2.1.4. Apšvietimo atnaujinimas ir elektros instaliacija (vnt. Arba m ²)		
			2.2.1.5. Įstaigoje suremontuotas plotas (m ²) 2012 m. – 891 m ² , 2013 m. – 667 m ² , 2014 m. – 652 m ² .	SB (PN)	Pakeista grindų danga, atliktas grupių, sanitarinių mazgų ir koridorių remontas garantuos sveikatos saugos aplinkai reikalavimų vykdymą.
			2.2.1.6. Šildymo sistemos remontas (vnt.)		
			2.2.1.7. Patalpų neįgaliesiems pritaikymas (vnt.)		
			2.2.1.8. Priešgaisrinės signalizacijos įvedimas (vnt.)		
			2.2.1.9. Sumontuotų vaizdo kamerų skaičius		
			2.2.1.10. Lauko aikštelių įrenginių atnaujinimas ir sutvarkymas (vnt.)	SB, SB (MK), parama	Įsigyti įrengimai sportiniams žaidimams, judėjimo aktyvinimui, apsaugai nuo saulės garantuos turiningą, saugią veiklą aikštyne.
			2.2.1.11. Archyvo įrangos gerinimas (vnt.)	SB	Archyvų spinta užtikrins duomenų bazės apsaugą.
			2.2.1.12. Higienos normų vykdymo užtikrinimas, priemonių įsigijimas (vnt.)	SB parama, 2 proc.	Įsigytas valymo ir kitas smulkus inventorius garantuos Higienos normos reikalavimų vykdymą.
3. Mokinių laisvalaikio užimtumo organizavimas	3.1. Užtikrinti kokybišką mokinių laisvalaikio užimtumą	3.1.1. Prevencinės veiklos vykdymas	3.1.1.1. Organizuotų prevencinių programų mokykloje skaičius		
			3.1.1.2. Dalyvavimas respublikiniuose prevencijos renginiuose ar projektuose skaičius		
		3.1.2. Mokinių atostogų organizavimas	3.1.2.1. Mokinių užimtumo atostogų metu vykdomos veiklos skaičius		
			3.1.2.2. Vaikų vasaros poilsio stovyklų programų skaičius		

5. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

Priežiūros struktūrą sudaro: strateginio planavimo grupė ir strateginio plano įgyvendinimo priežiūros grupė, kurią sudaro Mokyklos tarybos deleguoti asmenys. Grupės sudarytos ir patvirtintos direktoriaus įsakymais.

Strateginio planavimo grupė kartą per metus pristato Strateginį planą susipažinimui, vertinimui, pasiūlymų teikimui įstaigos bendruomenei.

Administracijos darbuotojai stebi, kaip atsakingi asmenys (grupė) vykdo numatytus uždavinius, ar vykdomos priemonės efektyvios, ar nereikia koreguoti, papildyti. Vyr. buhalterė stebi ir analizuoja, teikia pasiūlymus dėl įstaigos lėšų racionalaus naudojimo.

2012 – 2014 strateginio plano priemonių įvykdymo analizė

Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2012 m. planas	Įvykdyta	Metinio plano įvykdymo %
1	2	3	4	5	6	7

Strateginio planavimo grupė kiekvienų metų rudenį koreguoja Mokyklos strateginį planą ir teikia Mokyklos tarybai pritarti. Pasibaigus kalendoriniams metams, strateginio plano ataskaita teikiama Švietimo skyriui.

6. 2012-2014 METŲ STRATEGINIO PLANO PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO MATAVIMO RODIKLIAI

	Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2012 m.. planas	2013 m. planas	2014 m. planas
	1	2	3	4	5	6	7
1.1.1.	Ugdymo programų įgyvendinimas ir pasiekimai	1.1.1.7. Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, skaičius	SB, SB(MK)	vnt.	33	35	35
		1.1.1.8. Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo programą, skaičius	SB, SB(MK)	vnt.	108	105	100
		1.1.1.12. Mokinių, kuriems mokykloje buvo suteikta psichologinė ar/ir specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba, % nuo bendro mokinių skaičiaus	SB, SB(MK)	vnt.	73	75	75

1.1.2.	Mokinių saviraiškos socializacijos ir kitų programų olimpiadų varžybų ir kt. renginių organizavimas	1.1.2.2. Mokyklos vykdomų saviraiškos, socializacijos ir kitų programų skaičius	SB	vnt.	1	1	1
		1.1.2.3. Mokyklos vykdomų renginių (parodų, konkursų, sporto varžybų ir kt.) skaičius	SB	vnt.	3	3	3
		1.1.2.9. Respublikinių ir tarptautinių konkursų laureatų ir diplomatų skaičius	SB, 2proc.	vnt.	1	1	1
1.1.3.	Mokytojų kvalifikacija	1.1.3.1. Atestuotų pedagogų dalis nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB, SB (MK)	%	7	11	7
		1.1.3.2. Kvalifikaciją kėlusiu mokytojų dalis nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB, SB (MK)	%	97	98	100
1.1.5.	Mokinių maitinimas	1.1.5.1. Maitinamų mokinių skaičius	SB (SP)	vnt.	141	140	135
2.1.1.	Mokymosi bazės turtinimas ir modernizavimas	2.1.1.1. Inventoriaus įsigijimas ir atnaujinimas	SB, SB (MK)	vnt.	18	18	19
		2.1.1.4. Mokymo priemonių įsigijimas, atnaujinimas	SB, SB (MK)	vnt.	5	6	4
		2.1.1.6. Įsigytų kompiuterių ir kitų IT	SB, 2proc.	vnt.	4	3	3
		2.1.1.7. Sporto inventoriaus įsigijimas	SB, SB (MK), 2 proc.	vnt.	3	3	2
2.2.1.	Mokymosi aplinkos turtinimas ir modernizavimas	2.2.1.2. Virtuvės įrangos atnaujinimas	SB, 2 proc.	vnt.	4	1	3
		2.2.1.5. Įstaigoje suremontuotas plotas	SB (PN)	m ²	891	667	652
		2.1.1.10. Lauko aikštelių įrenginių atnaujinimas ir sutvarkymas	SB, SB (MK), parama, 2 proc.	vnt.	3	3	2
		2.1.1.11. Archyvo įrangos gerinimas	SB	vnt.	1		
		2.1.1.12. Higienos normų vykdymo užtikrinimas	SB, parama, 2 proc.	vnt.	9	20	13