

PRITARTA

Palangos miesto savivaldybės tarybos  
2012 m. sausio d. sprendimo Nr. T2-  
2 punktu

## PALANGOS SPORTO CENTRO 2012–2014 METŲ STRATEGINIS PLANAS

### 1. ĮVADAS

Palangos sporto centro (toliau tekste–Centras) strateginį planą rengė Centro direktoriaus 2011 m. gruodžio 6 d. įsakymu Nr. SC-117 „Dėl sporto centro strateginio plano 2012–2014 metams rengimo ir įgyvendinimo priežiūros darbo grupės sudarymo“ patvirtinta darbo grupė, į kurios sudėtį buvo įtraukta Centro administracija, treneriai ir sportininkų tėvai.

Centro strateginis planas – tai dokumentas, atspindintis Centro strategijos rengimo etapus, analizės rezultatus, strateginius tikslus ir uždavinius, priemones bei išteklius, įgalinantis organizuoti Centro sportinę veiklą, telkti bendruomenę sprendžiant aktualiausias neformaliojo vaikų švietimo ir ugdymo problemas, įgyvendinant Kūno kultūros ir sporto departamento, Palangos miesto savivaldybės keliamus reikalavimus.

Rengiant Centro 2012–2014 metų strateginį planą buvo laikomasi viešumo, partnerystės, bendravimo ir bendradarbiavimo principų, vadovautasi: Palangos miesto strateginiu plėtros iki 2020 metų planu, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu ir kitais dokumentais, Valstybinės švietimo strategijos 2003–2012 metų nuostatomis, Kūno kultūros ir sporto departamento 2011–2013 metų strateginiu planu, Centro įsivertinimo išvadamis ir rekomendacijomis, situacijos analize, bendruomenės narių pasiūlymais bei prognozuojamais finansiniais ištekliais.

Centro 2012–2014 metų strateginį veiklos planą sudaro 6 dalys – Įvadas, SSGG analizė, Misija ir Vizija, Plano prioritetas ir tikslai, Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra, Strateginio plano priemonių įgyvendinimo matavimo rodikliai.

### 2. SSGG (STIPRYBIŲ – SILPNYBIŲ – GALIMYBIŲ – GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Atliekant SSGG analizę buvo išskirtos šios stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės, į kurias svarbu atsižvelgti, vykdant veiklas 2012–2014 metais.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Sėkmingai formuojamas miesto bendruomenės sportinis įvaizdis ir jos vystymosi veiklos kryptis.	Šiuolaikiškų sporto bazių trūkumas neužtikrina tinkamos ugdymo kokybės.
Kokybiškas įvairių sporto renginių, varžybų ir sporto festivalių organizavimas.	Jaunų kvalifikuotų trenerių stoka.
Kvalifikuotas trenerių kolektyvas.	Neužtikrinamas kokybiškas mokomojo proceso, sporto renginių ir varžybų medicininis aptarnavimas.
Ugdymo proceso įvairovė.	Sportinio inventoriaus, įrangos, reikalingos mokomajam procesui ir dalyvavimui varžybose, trūkumas.
Moksleivių užimtumas vasaros metu, sporto – sveikatingumo stovyklų vykdymas.	
Gebėjimas iš įvairios sportinės veiklos sukaupti lėšas ir jas panaudoti mokomajam	

Gebėjimas iš įvairios sportinės veiklos sukaupti lėšas ir jas panaudoti mokomajam treniruočių procesui, bazių priežiūrai ir turimų transporto priemonių eksploatacinių išlaidų apmokėjimui.	
<b>GALIMYBĖS</b>	<b>GRĖSMĖS</b>
Plėsti turimas sporto bazes, gerinti jų materialinį aprūpinimą.	Mažėjantis moksleivių skaičius Palangos miesto bendro ugdymo mokyklose įtakoja atrankos kokybę komplektuojant pradinio rengimo grupes.
Nenaudojamas ar neefektyviai naudojamas patalpas pritaikyti sportinei veiklai.	Šiuolaikinių technologijų neigiama įtaka moksleiviams.
Panaudojant regiono rekreacines – sveikatingumo zonas, turimas sporto bazes ir kvalifikuotų specialistų patirtį, organizuoti įvairaus lygio sporto renginius, varžybas ir sporto festivalius.	Vasaros metu kurorto paslaugų, pramogų neigiama įtaka moksleivių aktyviai fizinei veiklai.
Atlikti sporto salės (Ganyklų g. 18) grindų remontą.	Nestabili šalies ekonominė situacija lemia nepakankamą įstaigos finansavimą.

### 3. MISIJA IR VIZIJA

#### Misija

Plėtoti ir organizuoti kūno kultūrą ir sporto renginius, sudarant tinkamas sąlygas miesto bendruomenei fiziškai lavintis ir siekti sportinių rezultatų.

#### Vizija

Sporto centras – tai švietimo įstaiga su šiuolaikiška sporto baze, puoselėjanti kūno kultūros ir sporto vertybes.

## 4. PLANO PRIORITETAS IR TIKSLAI

**Prioritetas:** Švietimo kokybės ir socialinio saugumo gerinimas

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Rodiklio paaiškinimas
1. Kokybiškų švietimo paslaugų teikimas	1.1. Užtikrinti kokybišką ir šiuolaikišką švietimo paslaugų teikimą	1.1.1. Ugdymo programų įgyvendinimas ir pasiekimai	1.1.1.1. Pradinį išsilavinimą įgijusių mokinių % nuo baigusiujų skaičiaus		
			1.1.1.2. Pagrindinį išsilavinimą įgijusių mokinių % nuo baigusiujų skaičiaus		
			1.1.1.3. Vidurinį išsilavinimą įgijusių mokinių % nuo baigusiujų skaičiaus		
			1.1.1.4. Egzaminų rodikliai (PUPP, BE) % nuo baigusių programą mokinių skaičiaus		
			1.1.1.5. Kursą kartojančių mokinių % nuo bendro mokinių skaičiaus		
			1.1.1.6. Pašalintų iš mokyklos mokinių, neįgijusių pagrindinio ar vidurinio išsilavinimo ir toliau niekur nesimokantys, % nuo bendro mokinių skaičiaus		
			1.1.1.7. Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą skaičiaus pokytis (+,-)		
			1.1.1.8. Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo programą skaičiaus pokytis (+,-)		
			1.1.1.9. Nepateisintų pamokų % nuo bendro praleistų pamokų skaičiaus		
			1.1.1.10. Praleistų pamokų skaičiaus mažėjimas %		
			1.1.1.11. Mokinių migracijos pokytis %		
			1.1.1.12. Mokinių, kuriems mokykloje buvo suteikta psichologinė ar /ir specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba, % nuo bendro mokinių skaičiaus		
			1.1.1.13. Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programą, skaičius	SB	Įgyvendinamos Neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjų švietimą papildančio ugdymo programos – sporto šakų krepšinio, tinklinio, futbolo, bokso, teniso, lengvosios atletikos.
		1.1.2. Mokinių	1.1.2.1. Mokyklos vykdomų olimpiadų skaičius (varžybų, turnyrų)	SB, SB (SP)	Varžybos, turnyrai, tarptautiniai turnyrai skirti kelti sportininkų

		saviraiškos, socializacijos ir kt. programų, olimpiadų, varžybų ir kt. renginių organizavimas			meistriškumą, ugdyti fizines ir psichologines savybes varžybų metu, spręsti taktines užduotis. Kasmet numatoma vykdyti tarptautinių – 5 , respublikinių – 8, vakarų zonos – 12 varžybų.
			1.1.2.2. Mokyklos vykdomų saviraiškos, socializacijos ir kitų programų skaičius	SB (SP)	Kasmet numatoma įvykdyti po 3 saviraiškos, pilietinio, tautinio ugdymo programas ar projektus. Programos skirtos mokinių edukacinėms, socialinėms kompetencijoms ugdyti. Didinat moksleivių užimtumą vasaros metu numatoma kasmet vykdyti po 4 užmiesčio tipo sporto sveikatingumo stovyklas.
			1.1.2.3. Mokyklos vykdomų renginių (parodų, konkursų, sporto varžybų ir kt.) skaičius	SB, SB (SP)	Varžybos, sporto renginiai vykdomi mieste, šalyje ir už jos ribų, skirti plėtoti sportinius ryšius, ugdytinių galimybėms pasireikšti siekiant sportinių rezultatų, puoselėti Centro ir miesto sportines tradicijas. Šių renginių kasmet numatoma suorganizuoti - 25.
			1.1.2.4. Gautas savivaldybės, respublikinių ir ES projektų vykdymui finansavimas (litais)		
			1.1.2.5. Dalyvavusių švietimo ir mokslo ministerijos organizuojamose respublikinėse olimpiadose, varžybose skaičius,	SB	Pagal auklėtinių meistriškumą ir jų fizinį pasiruošimą, sudaromos sąlygos visiems ugdytiniams dalyvauti įvairaus lygio, amžiaus Lietuvos moksleivių pirmenybėse, čempionatuose, sporto žaidynėse. Kasmet numatoma dalyvauti – 85.
			1.1.2.6. Laimėjusių miesto olimpiadose 1–3 vietas mokinių skaičius		
			1.1.2.7. Respublikinių olimpiadų nugalėtojų skaičius (ŠMM organizuojamų)	SB	Sudaromos sąlygos kuo didesniai skaičiui ugdytinių siekiančiam aukštų sportinių rezultatų realizuoti save ir garbingai atstovauti Palangą. Numatoma iškovoti prizinių vietų 2012 – 38, 2013 – 45, 2014 - 18

		1.1.2.8. Dalyvavusiųjų tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose, parodose, varžybose, čempionatuose, sporto žaidynėse ir kt. renginiuose skaičius	SB	Atranka ir nuoseklus planingas darbas su pačiais talentingiausiais ugdytiniais, paruošti juos garbingai atstovauti Palangą respublikinėse varžybose. Numatomas skaičius kasmet – 210. Deleguosime į Lietuvos rinktines gambiausius auklėtinius atstovauti Lietuvą Baltijos šalių, Europos, Pasaulio čempionatuose – 7.
		1.1.2.9. Respublikinių ir tarptautinių konkursų laureatų ir diplomantų skaičius, Respublikinių ir tarptautinių varžybų nugalėtojų ir prizininkų skaičius	SB SB (SP)	Aukšto meistriškumo ir mokomųjų grupių ugdytinių pasiekimai Lietuvos Respublikos pirmenybėse, čempionatuose, sporto žaidynėse, numatomi – 2012 m. – 10, 2013 m. – 12, 2014 m. – 14. Ugdytiniai atstovaujantys Lietuvą rinktinių sudėtyje Baltijos šalių, Europos, Pasaulio čempionatuose numatomi – 2012 m. – 2, 2013 m. – 3, 2014 m. – 3.
	1.1.3. Mokytojų kvalifikacija	1.1.3.1. Atestuotų pedagogų % nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB SB (SP)	Skatiname trenerius kelti savo specialybės kvalifikaciją. Sudarome sąlygas kuo gausnesniam trenerių skaičiui dalyvauti respublikiniuose, tarptautiniuose seminaruose, kursuose. 2012 – 84, 2013 – 94, 2014 – 100 proc.
		1.1.3.2. Kvalifikaciją kėlusiu mokytojų % nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB SB (SP)	Treneriai domisi savo sporto šakos vystymosi raida, Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir Lietuvos sporto federacijų parengta treniruočių naujais metodais, Lietuvos švietimo sistemos naujovėmis, kelia savo kvalifikaciją ir dalykinę kompetenciją. Numatoma, kad kvalifikaciją kels 2012 m. – 26, 2013 m. – 36, 2014 m. – 36 proc. trenerių.

					Kursų trukmė nemažiau 2- 5 dienos.
			1.1.3.3. Mokyklos bendruomenei organizuotų seminarų, kursų mokytojams skaičius	SB (SP)	Centro administracija rūpinasi Centro mikroklimatu, darbuotojų kvalifikacija. Aktualiomis temomis kolektyvui bus organizuojami bendri kursai ir/ar seminarai. Kiekvienais metais – po 3.
			1.1.3.4. Miesto ir respublikos pedagogams organizuotų seminarų, konferencijų, kursų skaičius		
		1.1.4. Mokinių pavėžėjimas	1.1.4.1. Pavėžamų mokinių % nuo bendro mokinių skaičiaus		
		1.1.5. Mokinių maitinimas	1.1.5.1. Maitinamų mokinių % nuo bendro mokinių skaičiaus		
	2.1. Sudaryti saugią ir sveiką mokymosi aplinką	2.1.1. Mokymosi bazės turtinimas ir modernizavimas	2.1.1.1. Inventoriaus įsigijimas ir atnaujinimas (vnt.)	SB SB (PN)	<p>Sporto bazes ir sportines komandas aptarnaujančios technikos priežiūra, remontas ir esant būtinybei laiku jų pakeitimas, užtikrins sporto bazės priežiūrą ir paruošimą mokomajam treniruočių procesui, respublikinių varžybų vykdymui.</p> <p>Mikro traktorius Husgvarna remonto dalys: pjovimo peilių komplektai – 3 vnt., dirželis – 1 vnt., akumulatorius – 1 vnt.</p> <p>Transporto priemonės (autobusas „NEOPLAN 208“) remontinės dalys: priekiniai guoliai – 2 vnt., galiniai amortizatoriai – 2 vnt., stabdžių kaladėlės – 2 komplektai, bagažinių laikikliai – 8 vnt. akumulatoriai – 2 vnt., oro pagalvės – 2 vnt., ABS priekinis kranas – 1 vnt., diržų įtempėjų guoliai – 2 vnt., valytuvai – 2 vnt.</p> <p>Dulkių siurblys – 1 vnt.</p>
			2.1.1.2. Atnaujintų klasių (grupių) baldai (vnt.)		
			2.1.1.3. El. dienyno įdiegimas		
			2.1.1.4. Mokymo priemonių įsigijimas, atnaujinimas (vnt.)		

		2.1.1.5. Bibliotekų fondų turinimas (vnt.)		
		2.1.1.6. Įsigytų kompiuterių ir kitų IT (vnt.)		
		2.1.1.7. Sporto inventoriaus įsigijimas (vnt.)	SB	Siekdami gerinti ir užtikrinti efektyvų mokomąjį treniruočių procesą atnaujinamas sportinis treniruočių ir varžybų inventoriaus, atsižvelgiant į sporto šakos ypatumus, specifika ir lankančių moksleivių skaičių įvairiose sporto šakose. Numatoma įsigyti: teniso kamuoliukų – 150 vnt., futbolo, tinklinio, krepšinio kamuolių – 50 vnt. Gerinama bendro fizinio rengimo salių jėgos įranga, planuojama įsigyti naujus sertifikuotus treniruoklius – 5 vnt.
		2.1.1.8. MTP plus ir kitų ES projektų įgyvendinimo skaičius		
2.2. Kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią aplinką	2.2.1. Mokymosi aplinkos turtinimas ir modernizavimas	2.2.1.1. Teritorijos aptvėrimas (m <sup>2</sup> )		
		2.2.1.2. Virtuvės įrangos atnaujinimas (vnt.)		
		2.2.1.3. Pakeistų langų skaičius		
		2.2.1.4. Apšvietimo atnaujinimas ir elektros instaliacija (vnt. arba m <sup>2</sup> )	SB SB (SP)	Užtikrinat gerą sporto salės, bokso salės, atletinės salės apšvietimą kasmet keičiamos elektros perdegusios lempos: dienos apšvietimo – 100 vnt., elektros instaliacijos – 35 vnt.
		2.2.1.5. Grindų dangos atnaujinimas (m <sup>2</sup> )	SB SB (PN)	Centras eksploatuoja 1984 metais pastatytą sporto salę (Ganyklų g. 18) Kasmet atliekamas einamasis salės grindų remontas. 2012 metams sporto salės grindų remontui yra pateikta paraiška respublikinio Kūno kultūros ir sporto rėmimo fondui dėl sporto salės grindų 673,17 kv. m remonto dalinio finansavimo. Naujos šiuolaikinės sportinės dangos grindys pagerins mokomąjį treniruočių procesą ir sudarys

					galimybes vykdyti aukštesnio lygio, meistriškumo varžybas. Grindų dangos keitimas: 2012 m. – bokso salės (90 kv. m), 2014 m. – atletinės gimnastikos salės (57 kv. m).
			2.2.1.6. Šildymo sistemos remontas (vnt.)		
			2.2.1.7. Patalpų neįgaliesiems pritaikymas (vnt.)		
			2.2.1.8. Priešgaisrinės signalizacijos įvedimas (vnt.)		
			2.1.1.9. Sumontuotų vaizdo kamerų skaičius		
			2.1.1.10. Lauko aikštelių įrenginių atnaujinimas ir sutvarkymas (vnt.)	SB	Kasmet atliekamas masinio naudojimosi krepšinio aikštelių paruošimas sezonui ir jų priežiūra užtikrinat sportuojančių miesto gyventojų saugumą – 5 vnt. 2013 m. planuojamas aikštelės Saulėtekio takas 14 A naujos asfalto dangos klojimas (1095 kv. m).
			2.1.1.11. Archyvo įrangos gerinimas (vnt.)		
			2.1.1.12. Higienos normų vykdymo užtikrinimas (vnt.)	SB SB (SP)	Siekiant užtikrinti patalpų atitikimo higienos normoms, privalome kasmet įsigyti valymo, dezinfekavimo priemonių apie 100 vnt. , nuolat atnaujinti vaistinėlių turinį – 7 vnt.
3. Mokinių laisvalaikio užimtumo organizavimas	3.1. Užtikrinti kokybišką mokinių laisvalaikio užimtumą	3.1.1. Preveninės veiklos vykdymas	3.1.1.1. Organizuotų prevencinių programų mokykloje skaičius		
			3.1.1.2. Dalyvavimas respublikiniuose prevencijos renginiuose ar projektuose skaičius	SB (SP) SB	Centras kasmet vykdo 6 prevencines programas susijusias su sportine veikla. Aktyvus judėjimas, sportas, laisvalaikio užimtumas, sportinė veikla atitraukia jaunimą nuo žalingų įpročių, neigiamų aplinkos poveikių.
	3.1.2. Mokinių atostogų organizavimas	3.1.2.1. Mokinių užimtumo atostogų metu vykdomos veiklos skaičius			
			3.1.2.2. Vaikų vasaros poilsio stovyklų programų skaičius	SB, SB (SP)	Kasmet vasaros pabaigoje vykdomos 4 užmiesčio tipo sporto sveikatingumo stovyklos, kuriose dėl lėšų trūkumo gali dalyvauti tik 25% visų Centro moksleivių.



## 5. STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

Palangos sporto centras 2012 – 2014 metų strateginiam planui įgyvendinti rengia metinius veiklos planus, pagal jų įgyvendinimo lygį koreguoja strateginį planą.

Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra atliekama visos veiklos metu. Strateginio plano rengimo ir įgyvendinimo priežiūros darbo grupė, Centro direktorius ir direktoriaus pavaduotoja, vyr buhalterė stebi ir vertina, ar Centras įgyvendina strateginius tikslus, ar vykdomos priemonės yra efektyvios bei pristato strateginio plano priemonių įgyvendinimo analizę (forma pridedama) Centro ir trenerių taryboms bent kartą per metus. Tokiu būdu visi turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai, teikti siūlymus bei pageidavimus. Atsižvelgiant į juos, mokyklos įsivertinimo išvadas ir rekomendacijomis, situacijos analizę bei prognozuojamus finansinius išteklius atitinkamai patikslinamas Centro strateginis planas.

Sporto centro vyr. buhalterė stebi ir analizuoja, ar tinkamai ir skaidriai planuojamos bei naudojamos lėšos.

2012-2014 metų strateginio plano priemonių įgyvendinimo analizė

Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2012 m. planas	Įvykdyta	Metinio plano įvykdymo %
1	2	3	4	5	6	7

**6. PALANGOS SPORTO CENTRO  
2012-2014 METŲ STRATEGINIO PLANO PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO MATAVIMO RODIKLIAI**

Priemonė		Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2012 m. planas	2013 m. planas	2014 m. planas
1		2	3	4	5	6	7
1.1.1.	Ugdymo programų įgyvendinimas ir pasiekimai	1.1.1.13. Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programą, skaičius	SB	vnt.	368	360	360
1.1.2.	Mokinių saviraiškos, socializacijos ir kt. programų, olimpiadų, varžybų ir kt. renginių organizavimas	1.1.2.1. Mokyklos vykdomų olimpiadų (varžybų, turnyrų) skaičius	SB, SB (SP)	vnt.	25	25	25
		1.1.2.2. Mokyklos vykdomų saviraiškos, socializacijos ir kitų programų skaičius	SB, SB (SP)	vnt.	7	7	7
		1.1.2.3. Mokyklos vykdomų renginių (parodų, konkursų, sporto varžybų ir kt.) skaičius	SB, SB (SP)	vnt.	25	25	25
		1.1.2.5. Dalyvavusių švietimo ir mokslo ministerijos organizuojamose respublikinėse olimpiadose, varžybose skaičius	SB	vnt.	85	85	85
		1.1.2.7. Respublikinių olimpiadų nugalėtojų skaičius (ŠMM organizuotų)	SB	vnt.	38	45	18
		1.1.2.8. Dalyvavusių tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose, parodose, varžybose, čempionatuose, sporto žaidynėse ir kt. renginiuose skaičius	SB	vnt.	210	210	210
		1.1.2.9. Respublikinių ir tarptautinių konkursų laureatų ir diplomantų, varžybų nugalėtojų ir prizininkų skaičius	SB, SB (SP)	vnt.	2	3	3

1.1.3.	Mokytojų kvalifikacija	1.1.3.1. Atestuotų pedagogų % nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB, SB (SP)	%	84	94	100
		1.1.3.2. Kvalifikaciją kėlusiu mokytojų % nuo bendro mokytojų skaičiaus	SB, SB (SP)	%	26	36	36
		1.1.3.3. Mokyklos bendruomenei organizuotų seminarų, kursų mokytojams skaičius	SB, SB (SP)	vnt.	3	3	3
2.1.1.	Mokymosi bazės turtinimas ir modernizavimas	2.1.1.1. Inventoriaus įsigijimas ir atnaujinimas (vnt.)	SB, SB (PN)	vnt.	29	35	45
		2.1.1.7. Sporto inventoriaus įsigijimas (vnt.)	SB	vnt.	205	210	220
2.2.1.	Mokymosi aplinkos turtinimas ir modernizavimas	2.2.1.4. Apšvietimo atnaujinimas ir elektros instaliacija (vnt. arba m2)	SB, SB (SP)	vnt.	135	135	135
		2.2.1.5. Grindų dangos atnaujinimas (m2)	SB, SB (PN)	m2	673,17	90	57
		2.2.1.10. Lauko aikštelių įrenginių atnaujinimas ir sutvarkymas (vnt.)	SB	vnt./m2	5	5/ 1095	5
		2.2.1.12. Higienos normų vykdymo užtikrinimas (vnt.)	SB, SB (SP)	vnt.	107	107	107
3.1.1.	Preveninės veiklos vykdymas	3.1.1.2. Dalyvavimas respublikiniuose prevencijos renginiuose ar projektuose (vnt.)	SB, SB (SP)	vnt.	6	6	6
3.1.2.	Mokinių atostogų organizavimas	3.1.1.2. Vaikų vasaros poilsio stovyklų programų skaičius	SB, SB (SP)	vnt.	4	5	6